

# Programa de Ação e Orçamento



ANO 2021



## Índice

Mensagem do Presidente			2
Introdução			3
Órgãos Sociais			4
Organograma dos Órgãos Sociais da Fundação (	Casa do Povo de Sa	ntana da Serra	7
Considerações Gerais			7
Missão, Visão e Valores			8
Breve Caracterização da Instituição			10
Respostas Sociais			12
Recursos Humanos			14
Organograma da Instituição			15
Prioridades Estratégicas para 2021			16
Política de Incentivos			18
Património da Fundação Casa do Povo de Santana	a da Serra		18
Projetos Sociais			19
Obras e Eventos Sociais, Culturais e Recreativos			20
ORCAMENTO DE 2021			21



MENSAGEM DO PRESIDENTE

Sem dúvida nenhuma que não esperávamos, ninguém esperava, viver tempos tão atípicos e

preocupantes como os que se vivem atualmente em função da pandemia do COVID 19 que

tem assolado o mundo inteiro e que trouxe enormes constrangimentos a todos os níveis,

nomeadamente de saúde, económicos, laborais e sociais.

Porém, não podemos baixar os braços, é preciso coragem, é preciso vencer o momento e

resistir à tempestade.

O Conselho de Administração da FCPSS assume o compromisso de estar ao lado dos seus

utentes e funcionários da forma consciente e responsável que sempre nos caracterizou.

Apesar das dificuldades, não queremos deixar de transmitir uma mensagem de esperança no

futuro que se espera melhor a curto prazo.

Acreditamos ter uma estrutura sólida, estável e inteiramente comprometida com a

instituição, com capacidade para alcançar os objetivos propostos, contamos com uma

equipa de profissionais competentes, dedicados e sérios na firme disposição de manter um

inabalável apoio aos nossos utentes.

É com confiança que apresentamos o Plano de Atividades e Orçamento para o ano de 2021,

assumindo o compromisso de estarmos aqui para servir os nossos utentes não só no curto

prazo mas também no médio e longo prazo.

Procuraremos manter a preferência e fidelidade dos nossos utentes, referências que foram

consolidadas ao longo dos anos e são para nós motivo de grande orgulho.

O Presidente do Conselho de Administração,

José Raul Guerreiro Mendes dos Santos



### INTRODUÇÃO

No exercício das suas competências o Conselho de Administração da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, vem apresentar o seu plano de atividades e orçamento para 2021.

A perspetiva da diminuição de receitas que apresentam um caracter de grande variabilidade e o aumento das despesas, nomeadamente com o pessoal, desde logo por via do aumento do ordenado mínimo nacional, a par da incerteza social e económica provocada pelos tempos de pandemia que vivemos, constitui um foco de grande preocupação, que se se reflete no documento de planeamento ora apresentado, e nos obriga a reinventar na procura de mais e novas receitas que permitam, por um lado, manter o equilíbrio orçamental e por outro manter e reforçar a qualidade dos serviços prestados aos nossos utentes.

O Plano de Atividades e Orçamento sempre se assumiu, e no presente, perante a conjuntura económico-social que atravessamos, ainda com mais enfase, como um instrumento fundamental para a gestão da Fundação, quer quanto à consolidação de dinâmicas e das práticas de reconhecido sucesso, quer quanto à superação de eventuais debilidades.

Nele se estabelecem prioridades estratégicas para o próximo ano com individualização das metas a atingir, sempre em obediência aos princípios da eficácia, rigor e transparência orçamental.

Pese embora as dificuldades que se perspetivam para 2021, prevê-se ainda assim que seja alcançado um resultado líquido positivo.

O Presidente do Conselho de Administração,

1

José Raul Guerreiro Mendes dos Santos



## **Ó**RGÃOS **S**OCIAIS

	Presidente – José Raúl Guerreiro Mendes dos Santos;
CONSELHO DE	Tesoureira - Maria Emília Guerreiro Martins Coelho Marques;  Secretário – António Guerreiro;
ADMINISTRAÇÃO	1º Suplente – Jesuíno Coelho Rodrigues.
	ad discussion of the second of

DIRETOR EXECUTIVO	Teresa Paula (	Guerreiro Coelho Dias.		
	Presidente – I	Manuel Francisco C de	Brito Marcelino	none :

	Presidente – Manuel Francisco C.de Brito Marcelino;
CONSELHO	Vice-Presidente – Telmo da Encarnação Afonso;
FISCAL	Vogal – Jesuíno José Fernando Guerreiro.



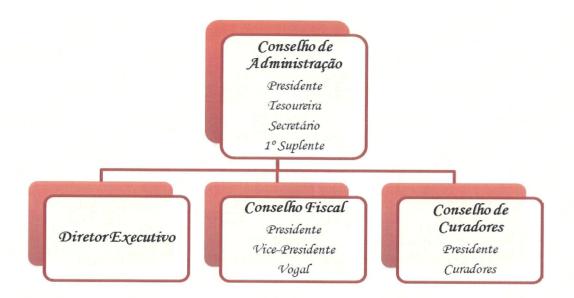
	- José Raúl Guerreiro Mendes dos Santos (Presidente);
	- Maria Inês dos Santos Afonso Guerreiro;
	- Maria Emília Guerreiro Martins Coelho Marques;
	- Teresa Paula Guerreiro Coelho Dias;
	- Joaquim José Guerreiro Rita;
	- Dora Manuela Nobre Palhinha;
	- Célia Maria de Brito Guerreiro Mendes;
CONSELHO	- António Guerreiro;
DE CURADORES	- Jesuíno Coelho Rodrigues;
CONADONES	- Manuel Francisco Cristina de Brito Marcelino;
	- Filomena de Jesus Ribeiro Parreira Dias;
	- Marciano Guerreiro da Silva;
	- Manuel Valério Guerreiro;
	- Maria José de Brito Guerreiro Mestre;
	- Jorge Martins Plácido;
	- Manuel Coelho Rodrigues;
	- Joaquim António Mendes;
	- Deolindo Afonso da Silva;
	- Aníbal João Coelho;
	- Maria de Fátima Almeida Dias;



1	
	- José Diogo Morais dos Santos, em substituição de José Raul Guerreiro
	Mendes dos Santos;
	- Susana Isabel Pereira Quintino, em substituição de Maria Emília
MEMBROS EM	Guerreiro Martins Coelho Ramos Marques;
SUBSTITUIÇÃO	- Ana Filipa dos Santos Afonso Guerreiro, em substituição de Teresa Paula
	Guerreiro Coelho Dias
	- Leonor Filipa Faustino Pinto de Barros, em substituição de Manuel
	Francisco Cristina de Brito Marcelino;
	- Luís Carlos Machado Dias, em substituição de António Guerreiro.



## Organograma dos Órgãos Sociais da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra



### **CONSIDERAÇÕES GERAIS**

Os desafios que atualmente se colocam às Fundações de Solidariedade Social passam, em grande medida pela adoção de uma conduta baseada num forte sentido de profissionalismo e ética e da tomada de consciência dos impactos que o exercício da sua atividade provoca, não só centrando já, simplesmente, na sua atividade social estrita.

Todos aqueles que se relacionam com as várias respostas da Fundação nas suas atividades institucionais e sociais têm interesse legítimo na transparência, no diálogo e na atitude ética, destas e dos seus colaboradores.

O presente Código de Ética e Conduta pretende constituir-se como uma referência quanto ao padrão de conduta exigível à Fundação nas suas relações com o público, ajudando a consolidar a imagem institucional da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra em termos de excelência, responsabilidade, independência e rigor.



É o instrumento no qual se inscrevem os valores que pautam a atuação da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, bem como os princípios éticos e as normas de conduta a que a Instituição no seu todo e os colaboradores em concreto, se encontram sujeitos e assumem como intrinsecamente seus, independentemente do seu regime de contratação, função ou posição hierárquica.

O Código de Ética e Conduta expressa o compromisso da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra em fomentar e consolidar um ambiente de trabalho que promove o respeito, a integridade e a equidade.

### MISSÃO, VISÃO E VALORES

#### Missão

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra é uma fundação de solidariedade social, sem fins lucrativos, que estabeleceu como missão contribuir para o fomento da ação social, nomeadamente através da proteção dos cidadãos na velhice e invalidez e em todas as situações de falta ou diminuição de meios de subsistência ou de incapacidade para o trabalho, do apoio a crianças, jovens e idosos, do apoio às famílias, do apoio à integração social e comunitária e do apoio e proteção aos deficientes, sempre com o objectivo de prestar serviços de elevada qualidade de profissionalismo.

#### Visão

Ser a instituição de referência no sector da ação e apoio social não só no concelho de Ourique, mas em todas as regiões onde esteja presente, reconhecida pela sua forte ligação à comunidade e excelência na sua capacidade de intervenção.



#### **Valores**

Responsabilidade: - Para com os Clientes é o nosso dever central

Profissionalismo: - Assegurar um desempenho profissional e competente

Compromisso: Caminhar em direção à excelência

**Solidariedade:** Sempre presente nas nossas intervenções

Humanismo: As pessoas sempre primeiro

Confidencialidade: A confidencialidade vale por si própria. O sigilo é parte essencial da ética

profissional

Integridade: A coerência da ação que desenvolvemos e a forma como os outros a vêm.

Modernização/Inovação: Orientação que conduz à autonomia, à independência e à

liberdade criativa e responsável

**Pró-atividade:** É Ser fonte de resolução de problemas em vez obstáculo

**Trabalho em equipa/cooperação:** Forma de estar que não abdicaremos

#### Principais Objetivos do Código de Ética e Conduta

O presente Código de Conduta e Ética é o referencial orientador das nossas práticas profissionais e da autorregulação de condutas, facilitando a resolução de dilemas ou questões éticas que naturalmente surgem no nosso dia-a-dia.



#### Objetivos principais são:

- Dar a conhecer de forma inequívoca aos Colaboradores, Clientes, Parceiros, Fornecedores e, de uma forma geral, a toda a Comunidade os valores preconizados, vividos e exigidos pela Fundação, fomentando relações crescentes de confiança entre todos eles;
- Reforçar os padrões éticos de atuação no seu conjunto, constituindo-se como um pilar da política de responsabilidade social desenvolvida pela Fundação;
- Cimentar na Fundação a existência e a partilha de valores e normas de conduta, reforçando uma cultura comum;

### BREVE CARACTERIZAÇÃO DA INSTITUIÇÃO

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, é uma fundação de solidariedade social, e natureza de pessoa coletiva de direito privado, criada por iniciativa da Casa do Povo de Santana da Serra, sua fundadora.

Entre 1941 até 1992 a antiga Casa do Povo de Santana da Serra desenvolveu atividades inerentes às antigas Casas do Povo.

Em 1992, a Casa do Povo de Santana da Serra candidatou-se a um projeto de Luta Contra a Pobreza. A iniciativa destinava-se à revitalização de Casas do Povo desativadas e foi promovida pelo Comissariado Nacional de Luta Contra a Pobreza com os seguintes objetivos:

- Melhoria das condições de vida da população da freguesia, com especial atenção dos mais desfavorecidos e idosos;
- Contribuir para atenuar o isolamento sociogeográfico, estimulando as relações da população entre si, e o exterior.



Após a aprovação da candidatura implementou-se o Projeto que decorreu entre 15 de Outubro de 1992 a 31 de Dezembro de 1993 e do qual resultou o Centro de Apoio à População Idosa de Santana da Serra, em funcionamento desde 1 de Outubro de 1996.

A Instituição tem sofrido ao longo dos anos algumas alterações, sempre a pensar na criação de melhores condições de vida para os nossos utentes.

A mais recente obra teve como principal objetivo ampliar o espaço existente, com criação de um novo edifício e também proceder a uma profunda remodelação do espaço anteriormente existente. Em 2016 a Casa do Povo de Santana da Serra foi extinta e foi criada a Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, onde esta foi reconhecida por despacho de 30/11/2016 da Ministra da Presidência e Modernização Administrativa.

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra tem por objetivo principal a ação social, nomeadamente:

- a) A proteção dos cidadãos na velhice e invalidez e em todas as situações de falta ou diminuição de meios de subsistência ou de incapacidade para o trabalho;
- b) O apoio a crianças, jovens e idosos;
- c) O apoio às famílias;
- d) O apoio à integração social e comunitária;
- e) Apoio e proteção aos deficientes.

É importante referir que a Fundação pode, ainda, prosseguir, de modo secundário ou instrumental, outras atividades, a título gratuito ou geradoras de fundos, para garantir a sua



sustentabilidade económico-financeira, por si ou em parceria, desde que permitidas por lei e pelos presentes estatutos, nomeadamente através da exploração de atividades relacionadas com o turismo rural e turismo rural sénior em imóveis de sua propriedade, assim como também através de atividades de exploração agrícola nos prédios rústicos propriedade da fundação.

#### **RESPOSTAS SOCIAIS**

Atualmente a Instituição assegura o funcionamento de três respostas sociais no Apoio à População Idosa – <u>Estrutura Residencial para pessoas Idosas (ERPI)</u>, <u>Centro de Dia</u> e <u>Apoio Domiciliário</u>. – Atualmente presta apoio a cerca de 45 utentes distribuídos pelas três valências.

Respostas Sociais	Nº de	Género	Género
	Utentes	Masculino	Feminino
ERPI	22	9	13
Centro de Dia	15	10	5
Apoio Domiciliário	8	6	2

**Quadro nº1** – Número de Utentes das Respostas Sociais (Fonte: Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, Setembro de 2020).

#### Estrutura Residencial para Pessoas Idosas (ERPI)

Surge como uma resposta social destinada a pessoas idosas que, por diversas razões, como por exemplo o grau de dependência, o isolamento, as más relações familiares e as incapacidades para se manterem no seu domicílio necessitam de um processo de institucionalização. O internamento deve surgir no momento em que a situação física, emocional e social do idoso o impossibilite de se manter no seu meio familiar.



A ERPI da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, desenvolve atividades de apoio social a pessoas idosas, através de alojamento coletivo, de utilização temporária ou permanente, fornecendo alimentação, cuidados de saúde, higiene, conforto, fomentado o convívio e proporcionando a animação cultural e a ocupação dos tempos livres dos seus utentes/clientes. A capacidade máxima desta resposta social é de 22 utentes, sendo que o acordo de cooperação com o Centro Distrital de Segurança Social é de 22.

O **Centro de Dia**, é uma resposta que possibilita às pessoas novos relacionamentos e elos de ligação com o exterior, através do estabelecimento de contactos com os colaboradores, clientes e pessoas da comunidade, de onde a qualidade de intervenção deverá ser uma exigência a ter em conta permanentemente na gestão desta resposta social, da qual usufruem atualmente 15 utentes.

O Serviço de **Apoio Domiciliário**, carateriza-se por ser também, uma resposta social organizada a que as pessoas em situação de dependência, podem ter acesso para satisfação das necessidades básicas e específicas, apoio nas atividades instrumentais da vida quotidiana e atividades socio-recreativas. Este conjunto de serviços é prestado no domicílio habitual de vida do cliente, contribuindo para a promoção de sua autonomia. Esta resposta social, conta atualmente com 8 utentes.



#### **RECURSOS HUMANOS**

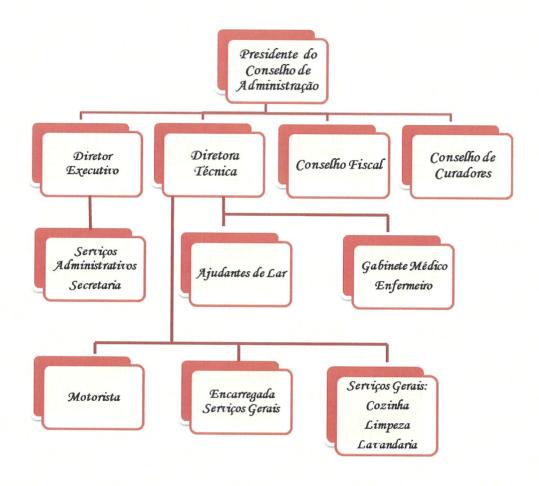
A importância desta Instituição, no tecido socio - económico desta freguesia é muito relevante, na medida em que é a principal entidade empregadora da freguesia.

Assim, a Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, emprega um total de 23 colaboradores distribuídos pelas seguintes categorias profissionais:

- ✓ 1 Diretora Técnica
- √ 1 Encarregada
- √ 1 Chefe de Serviços
- √ 1 Escriturária
- √ 1 Motorista
- √ 13 Ajudantes de Lar
- √ 2 Cozinheiras
- √ 1 Ajudante de Cozinha
- √ 1 Trabalhador de Apoio
- √ 1 Psicomotricista



### ORGANOGRAMA DA INSTITUIÇÃO





### PRIORIDADES ESTRATÉGICAS PARA 2021

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, tem como objetivo melhorar as condições nos serviços da Instituição, através de remodelações e equipamentos que visam o bem-estar dos utentes como o de todos os colaboradores.

### Para o ano de 2021, a Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, propõe:

- ✓ Criação de um Novo Arquivo;
- ✓ Remodelação dos Espaços Exteriores;
- ✓ Implementação de um Sistema de Vídeo Vigilância;
- ✓ Aquisição de Equipamentos (básico, elementos decorativos e outros equipamentos).

Atualmente estamos em condições de por em prática e manter alguns dos projetos já implementados, com o objetivo de melhorar os serviços prestados aos nossos utentes, nomeadamente ao nível da:

#### - Segurança

Também no próximo ano, pretende-se implementar Planos Internos de Emergência e as suas respetivas Medidas de Autoproteção, com o objetivo de melhorar o desenvolvimento das condições de segurança de todos os envolvidos com a Instituição.



#### - Animação Sénior

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra pretende dar continuidade ao projeto de animação, onde será elaborado um Projeto de atividades de animação Sociocultural, que terá como objetivos gerais, promover a inovação, proporcionar uma vida mais harmoniosa, ativa e dinâmica, valorizar as capacidades, competências sobre a cultura do Idoso, aumentando a sua autoestima e autoconfiança, implementar a ocupação adequada do tempo livre para evitar que o tempo de ócio seja alienante e passivo.

Todos estes objetivos, têm sempre em atenção as capacidades físicas e as limitações dos utentes.

A Animação Sociocultural, pretende contribuir para o bem-estar físico e psicológico dos utentes pois estes dois fatores são fundamentais para um envelhecimento ativo, dos Idosos.

#### - Ginástica Sénior

A Ginástica Sénior, será outro objetivo a manter na Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, para o ano de 2021 tem como prioridade proporcionar aos Idosos da Instituição exercícios adaptados de forma a poderem apreciar os benefícios do exercício físico num ambiente divertido e descontraído, como forma de combate à perda de vitalidade do sistema muscular.

As aulas de ginástica, serão compostas por um programa de treino adaptado a esta faixa etária que, trabalhará o equilíbrio, a musculatura, a resistência e capacidade respiratória através de diversos exercícios personalizados.



Os benefícios da Ginástica Sénior, são muitos, como por exemplo: Melhorar a Flexibilidade, equilíbrio e postura; prevenção contra a depressão; fortalecimento do sistema imunitário e digestivo; aumentar a autoestima; ajuda a manter o cérebro ativo e melhora a qualidade de vida.

#### **POLÍTICA DE INCENTIVOS**

A satisfação e motivação dos funcionários da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, são fatores muito importantes e que merecem toda a atenção da Direção da Instituição.

Como políticas de Incentivo, a Fundação Casa do Povo de Santana da Serra cumpre atualmente as seguintes medidas:

- Terça-feira do Carnaval;
- Quinta-feira Santa (Páscoa);
- 24 e 31 de Dezembro;
- Prémio de Assiduidade, com a atribuição de mais 3 dias de férias, para além dos 22 dias estipulados por Lei;
- Atribuir a cada funcionário o Dia de Aniversário;
- Dia do funcionário

### PATRIMÓNIO DA FUNDAÇÃO CASA DO POVO DE SANTANA DA SERRA

## Restruturação e Valorização do Património Agrícola e Rural

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra pretende requalificar o seu património assegurando a sua preservação e, encontrar-lhe um novo sentido no quadro de um projeto de valorização. Intervir no património da Fundação, passa obrigatoriamente por identificar a sua importância social, cultural, económica e assegurar a sua transmissão às gerações futuras.



#### **PROJETOS SOCIAIS**

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, consciente do seu papel na comunidade, tem participado ao longo dos anos em vários projetos e parcerias, dos quais se sublinham:

#### Apoio Alimentar

A FCPSS desenvolve apoio às famílias carenciadas desde, Outubro de 1997, assegurando não só a distribuição dos géneros alimentares provenientes do Fundo Europeu de Auxilio a Carenciados (FEAC), mas fornecendo igualmente a famílias em extrema pobreza outros géneros alimentares básicos que não são contemplados por este programa, bem como agasalhos e outros bens de maior necessidade.

#### Rendimento Social de Inserção (RSI)

A FCPSS participa, desde o primeiro momento, na implementação da Medida Rendimento Social de Inserção (RSI). Constitui esta Instituição elemento permanente do Núcleo Executivo do RSI, bem como da Comissão Local de acompanhamento desta medida.

#### Formação

A Fundação Casa do Povo de Santana da Serra tem promovido ações de formação para os funcionários da Instituição no âmbito da Higiene e Segurança no Trabalho com o apoio financeiro dos fundos estruturais da União Europeia (designadamente, o Fundo Social Europeu).



Para o ano de 2021 a instituição já tem um plano de formação detalhado nas seguintes áreas:

- ✓ Gestão de Conflitos;
- ✓ Prevenção e combate a Incêndios.

## OBRAS E EVENTOS SOCIAIS, CULTURAIS E RECREATIVOS

A FUNDAÇÃO Casa do Povo de Santana da Serra coopera, na medida das suas possibilidades, e promove a colaboração e o melhor entendimento com as autoridades e populações locais, em tudo o que respeita à manutenção e ao desenvolvimento das obras sociais existentes, designadamente através de atuações de carácter promocional, cultural, e recreativo.





#### **ORÇAMENTO DE 2021**

### Introdução

Conforme determinado no artigo 20 alínea a) dos Estatutos da Fundação Casa do Povo de Santana da Serra, o Conselho de Administração elaborou a seguinte proposta de orçamento para o exercício económico de 2021 para discussão e votação.

### **Pressupostos Gerais**

O orçamento de exploração apresentado teve como base de trabalho a informação contabilística das rubricas de gastos e rendimentos apurados até ao mês de Setembro de 2020. Obtida esta informação, foram projetados os valores para um período de doze meses, considerando na generalidade das rubricas um efeito nulo da taxa de inflação, fazendo-se os necessários ajustamentos naquelas onde os valores esperados diferem dos calculados daquela forma.

O presente orçamento foi elaborado segundo os critérios do Sistema de Normalização Contabilística, e no respeito pelas normas emanadas nas Portarias nºs 218/2015 de 23 de Julho e 220/2015 de 24 de Julho, e o Decreto-lei nº. 36-A/2011, de 9 de Março com a redação dada pelo Decreto-Lei n.º 98/2015, de 2 de junho.

Passamos a apresentar o orçamento de exploração previsional, valores globais e por valências, com uma breve explicação de algumas rubricas que nos merecem destaque.



#### Rendimentos

No contexto em que a nossa Instituição se insere, é de natural que alguns fatores externos possam influenciar o nível de rendimentos. No entanto, o total de rendimentos previstos ascende a 586.230,00 euros, sendo que algumas rubricas se destacam.

Na rubrica de prestações de serviços, estima-se que a Instituição receba 312.480.00 euros representando 53,3% do total dos rendimentos. Pela sua importância segue-se a rubrica de subsídios do estado e outros entes públicos com uma previsão de receitas de 215.480,00 euros, correspondendo a 36,8% do total.

Em síntese podemos observar os valores e a estrutura das principais rubricas de rendimentos no quadro e gráfico que se seguem:

Rendimentos e ganhos		%
Vendas	5.490,00	0,9%
Prestações de serviços	312.480,00	53,3%
Subsídios à exploração	215.480,00	36,8%
Outros	52.780,00	9,0%
Totais	586.230,00	100,0%



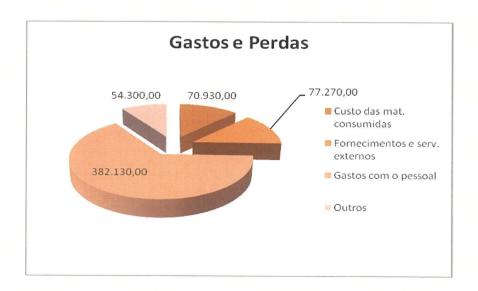


#### Gastos

Do total de gastos orçamentados que ascendem a 584.630,00 euros, cerca de 65,4% são gastos com o pessoal, no montante de 382.130,00 euros e 13,2% são fornecimentos e serviços externos - honorários, água, luz, gás e outros, no valor de 77.270.00 euros, custos inerentes ao funcionamento da atividade corrente da Instituição e finalmente como gasto relevante surge também o custo das matérias consumidas que engloba no essencial os géneros alimentícios usados na alimentação dos utentes, que atingirá cerca de 12,1% dos gastos, no valor de 70.930,00 euros.

Em resumo podemos observar os valores e a estrutura das principais rubricas de Gastos e Perdas no quadro e gráfico que se seguem:

Gastos e Perdas		%
Custo das mat. consumidas	70.930,00	12,1%
Fornecimentos e serv. externos	77.270,00	13,2%
Gastos com o pessoal	382.130,00	65,4%
Outros	54.300,00	9,3%
Totais	584.630,00	100,0%





Da comparação entre os Rendimentos e Gastos resulta uma diferença que se traduz num Resultado Líquido positivo de 1.600,00 euros.

Nas páginas que se seguem, são apresentados os mapas que evidenciam os valores globais das diversas rubricas de rendimentos e gastos e o resultado líquido esperado:



## Demonstração de resultados previsionais – Valores totais

CLASSE 7	RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	TOTAL
71	VENDAS	5.490,0
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	312.480,0
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	286.960,0
722/728	OUTROS SERVIÇOS	25.520,0
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	215.480,0
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	212.060,0
7511	ISS, IP	202.160,0
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	9.900,0
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	3.420,0
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	46.790,0
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	990,0
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	45.580,0
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	37.560,0
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	5.990,0
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	5.990,0
	TOTAL RENDIMENTOS	586.230,00



6268

### Demonstração de resultados previsionais - Valores totais

#### **DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS GASTOS RUBRICA** 61 **CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS** 70.930,00 62 **FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS** 77.270,00 622 SERVIÇOS ESPECIALIZADOS 28.080,00 6221 TRABALHOS ESPECIALIZADOS 2.470,00 6223 VIGILÂNCIA E SEGURANÇA 1.220,00 6224 HONORÁRIOS 13.850,00 6226 CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO 7.530,00 6228 **OUTROS** 3.010,00 623 **MATERIAIS** 19.450,00 6231 FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO 3.400,00 6233 MATERIAL DE ESCRITÓRIO 640,00 6234 ARTIGOS PARA OFERTA 1.090,00 6235/6238 **OUTROS** 14.320,00 624 **ENERGIA E FLUIDOS** 19.750,00 6241 **ELETRICIDADE** 11.290,00 6242 COMBUSTÍVEIS 3.940,00 6243 ÁGUA 80,00 6248 OUTROS 4.440,00 625 DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES 370,00 6251 DESLOCAÇÕES E ESTADAS 10,00 6258 **OUTROS** 360,00 626 SERVIÇOS DIVERSOS 9.620,00 6261 **RENDAS E ALUGUERES** 910,00 6262 COMUNICAÇÃO 3.820,00 6263 **SEGUROS** 2.690,00 6265 CONTENCIOSO E NOTARIADO 40,00 6266 DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO 2.080,00

**OUTROS SERVIÇOS** 

80,00



## Demonstração de resultados previsionais – Valores totais

CONTA  63  632  6321	RUBRICA  GASTOS COM O PESSOAL	TOTAL
632	GASTOS COM O PESSOAL	
		382.130,0
6321	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	304.430,0
	REMUNERAÇÕES CERTAS	251.400,0
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	53.030,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	62.510,00
6351	PESSOAL	62.510,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	6.080,00
636	PESSOAL	6.080,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	9.110,0
6388	PESSOAL	9.110,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES	52.810,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	40.000,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	12.810,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	1.310,00
681	IMPOSTOS	400,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	660,00
6883	QUOTIZAÇÕES	660,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	0,00
689	CUSTOS COM APOIOS FINANC. CONCEDIDOS A ASSOC. OU UTENTES	250,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	180,00
	TOTAL GASTOS	584.630,00
CLASSE 8	RESULTADOS	TOTAL
811	RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	1.600,00
818	RESULTADO LÍQUIDO	1.600,00



Os mapas seguidamente apresentados mostram-nos como foram afetados os valores globais anteriormente evidenciados, nas rubricas de rendimentos e gastos e resultados, às diversas valências e atividades que integram a Instituição:

Demonstração de resultados previsionais – Lar

CLASSE 7	RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	LAR
71	VENDAS	3.570,0
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	228.350,0
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	211.760,0
722/728	OUTROS SERVIÇOS	16.590,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	141.240,0
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	139.020,00
7511	ISS, IP	132.590,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	6.430,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	2.220,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	30.400,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	640,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	29.620,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	24.410,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	3.890,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	3.890,00



### Demonstração de resultados previsionais - Lar

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS			
	GASTOS		
CONTA	RUBRICA	LAR	
61	CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	46.110,	
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	50.230,	
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	18.250,	
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	1.600,	
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	790,	
6224	HONORÁRIOS	9.000,	
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	4.900,	
6228	OUTROS	1.960,	
623	MATERIAIS	12.640,	
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	2.210,	
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	410,	
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	710,	
6235/6238	OUTROS	9.310,0	
624	ENERGIA E FLUIDOS	12.840,0	
6241	ELETRICIDADE	7.340,0	
6242	COMBUSTÍVEIS	2.560,0	
6243	ÁGUA	50,0	
6248	OUTROS	2.890,0	
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	250,0	
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	10,0	
6258	OUTROS	240,0	
626	SERVIÇOS DIVERSOS	6.250,0	
6261	RENDAS E ALUGUERES	590,0	
6262	COMUNICAÇÃO	2.480,0	
6263	SEGUROS	1.750,0	
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	30,0	
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	1.350,0	
6268	OUTROS SERVIÇOS	50,0	



## Demonstração de resultados previsionais – Lar

	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS	
CLASSE 6	GASTOS (Continuação)	
CONTA	RUBRICA	LAR
63	GASTOS COM O PESSOAL	227.180,
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	180.550,
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	149.920,
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	30.630,
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	37.100,
6351	PESSOAL	37.100,0
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	3.610,
636	PESSOAL	3.610,
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	5.920,
6388	PESSOAL	5.920,
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES	34.320,
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	26.000,
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	8.320,
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	850,0
681	IMPOSTOS	260,0
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	430,0
6883	QUOTIZAÇÕES	430,0
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	
689	CUSTOS COM APOIOS FINANC. CONCEDIDOS A ASSOC. OU UTENTES	160,0
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	120,0
	TOTAL GASTOS	358.810,0
CLASSE 8	RESULTADOS	LAR
811	RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	48.640,0



## Demonstração de resultados previsionais - Centro de dia

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS			
CLASSE 7	RENDIMENTOS		
CONTA	RUBRICA	CENTRO D	
71	VENDAS	1.260,0	
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	49.940,0	
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	44.070,0	
722/728	OUTROS SERVIÇOS	5.870,0	
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	35.070,0	
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	34.280,0	
7511	ISS, IP	32.000,0	
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	2.280,0	
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	790,0	
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	10.770,0	
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	230,0	
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	10.490,0	
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	8.640,0	
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	1.380,0	
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	1.380,0	



## Demonstração de resultados previsionais - Centro de dia

	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS		
GASTOS			
CONTA	RUBRICA	CENTRO DI	
51	CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	16.310,00	
52	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	17.780,00	
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	6.460,00	
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	570,00	
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	280,00	
6224	HONORÁRIOS	3.190,00	
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	1.730,00	
6228	OUTROS	690,00	
623	MATERIAIS	4.470,00	
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	780,00	
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	150,00	
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	250,00	
6235/6238	OUTROS	3.290,00	
624	ENERGIA E FLUIDOS	4.550,00	
6241	ELETRICIDADE	2.600,00	
6242	COMBUSTÍVEIS	910,00	
6243	ÁGUA	20,00	
6248	OUTROS	1.020,00	
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	80,00	
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	2	
6258	OUTROS	80,00	
626	SERVIÇOS DIVERSOS	2.220,00	
6261	RENDAS E ALUGUERES	210,00	
6262	COMUNICAÇÃO	880,00	
6263	SEGUROS	620,00	
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	10,00	
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	480,00	
6268	OUTROS SERVIÇOS	20,00	



## Demonstração de resultados previsionais – Centro de dia

CLASSE 6	CASTOS (Continuação)	
CLASSE 6	GASTOS (Continuação)	
CONTA	RUBRICA	CENTRO DI
63	GASTOS COM O PESSOAL	88.170,00
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	70.240,00
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	58.030,00
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	12.210,00
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	14.430,00
6351	PESSOAL	14.430,00
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1.400,00
636	PESSOAL	1.400,00
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	2.100,00
6388	PESSOAL	2.100,00
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES	12.150,00
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	9.200,00
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	2.950,00
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	300,00
681	IMPOSTOS	90,00
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	150,00
6883	QUOTIZAÇÕES	150,00
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	77-50-1
689	CUSTOS COM APOIOS FINANC. CONCEDIDOS A ASSOC. OU UTENTES	60,00
69	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	40,00
	TOTAL GASTOS	134.750,00
CLASSE 8	RESULTADOS	CENTRO DIA
811	RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	- 36.330,00



## Demonstração de resultados previsionais – Apoio domiciliário

CLASSE 7	RENDIMENTOS	
CONTA	RUBRICA	APOIO DOMICILIÁR
71	VENDAS	660,00
72	PRESTAÇÕES DE SERVIÇOS	34.190,00
721	QUOTAS UTILIZADORES (MATRÍCULAS/MENSALIDADES)	31.130,00
722/728	OUTROS SERVIÇOS	3.060,00
75	SUBSÍDIOS DOAÇÕES E LEGADOS À EXPLORAÇÃO	39.170,00
751	SUBSÍDIOS DO ESTADO E OUTROS ENTES PÚBLICOS	38.760,00
7511	ISS, IP	37.570,00
7512-8	OUTRAS ENTIDADES PÚBLICAS	1.190,00
753	DOAÇÕES E HERANÇAS	410,00
78	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5.620,00
781	RENDIMENTOS SUPLEMENTARES	120,00
788	OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS	5.470,00
7883	IMPUTAÇÃO DE SUBSÍDIOS DE INVESTIMENTO	4.510,00
7888	OUTROS NÃO ESPECIFICADOS	720,00
79	JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES	720,00



## Demonstração de resultados previsionais – Apoio domiciliário

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS		
TO LOS	GASTOS	
CONTA	RUBRICA	APOIO DOMICILIÁ
61	CUSTO DAS MERCADORIAS E MATÉRIAS CONSUMIDAS	8.510,0
62	FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS	9.260,0
622	SERVIÇOS ESPECIALIZADOS	3.370,0
6221	TRABALHOS ESPECIALIZADOS	300,0
6223	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA	150,0
6224	HONORÁRIOS	1.660,0
6226	CONSERVAÇÃO E REPARAÇÃO	900,0
6228	OUTROS	360,0
623	MATERIAIS	2.340,0
6231	FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS DE DESGASTE RÁPIDO	410,0
6233	MATERIAL DE ESCRITÓRIO	80,0
6234	ARTIGOS PARA OFERTA	130,0
6235/6238	OUTROS	1.720,0
624	ENERGIA E FLUIDOS	2.360,0
6241	ELETRICIDADE	1.350,0
6242	COMBUSTÍVEIS	470,0
6243	ÁGUA	10,0
6248	OUTROS	530,0
625	DESLOCAÇÕES, ESTADAS E TRANSPORTES	40,0
6251	DESLOCAÇÕES E ESTADAS	
6258	OUTROS	40,0
626	SERVIÇOS DIVERSOS	1.150,0
6261	RENDAS E ALUGUERES	110,0
6262	COMUNICAÇÃO	460,0
6263	SEGUROS	320,0
6265	CONTENCIOSO E NOTARIADO	1-1
6266	DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	250,0
6268	OUTROS SERVIÇOS	10,0



# Demonstração de resultados previsionais – Apoio domiciliário

	DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAIS	
CLASSE 6	GASTOS (Continuação)	
CONTA	RUBRICA	APOIC DOMICILIA
63	GASTOS COM O PESSOAL	66.780,
632	REMUNERAÇÕES DO PESSOAL	53.640
6321	REMUNERAÇÕES CERTAS	43.450,
6322	REMUNERAÇÕES ADICIONAIS	10.190,
635	ENCARGOS SOBRE REMUNERAÇÕES	10.980,
6351	PESSOAL	10.980,
636	SEGUROS ACIDENTES TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS	1.070,
636	PESSOAL	1.070,
638	OUTROS GASTOS COM O PESSOAL	1.090,
6388	PESSOAL	1.090,
64	GASTOS DE DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÕES	6.340,
642	ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS	4.800,
643	ATIVOS INTANGÍVEIS	1.540,
68	OUTROS GASTOS E PERDAS	160,
681	IMPOSTOS	50,
688	OUTROS GASTOS E PERDAS	80,
6883	QUOTIZAÇÕES	80,
6884/6888	OUTROS GASTOS E PERDAS	-
689	CUSTOS COM APOIOS FINANC. CONCEDIDOS A ASSOC. OU UTENTES	30,
59	GASTOS E PERDAS DE FINANCIAMENTO	20,
	TOTAL GASTOS	91.070,
		APOIO
CLASSE 8	RESULTADOS	DOMICILIÁ
311	RESULTADOS ANTES DE IMPOSTOS	10.710,0
818	RESULTADO LÍQUIDO	10.710,0



#### Investimento e Financiamento

Com base nos compromissos assumidos e nas expetativas para o ano de 2021, prevê-se que os investimentos a concretizar e as fontes de financiamento associadas serão como demonstrado nos seguintes mapas:

INVESTIMENTOS			
RUBRICAS	VALOR		
ATIVOS INTANGÍVEIS			
Outros Ativos intangíveis			
Estudos e projetos	2.000,00		
Total Ativos Intangíveis	2.000,00		
ATIVOS FIXOS TANGÍVEIS			
rédios Urbanos	tati in 'tani		
Aquisição de prédio urbano	12.000,00		
Obras em edifícios	10.000,00		
rédios Rústicos			
Aquisição de prédio rústico	13.000,00		
Tratamento e valorização dos terrenos agrícolas	7.000,00		
quipamentos			
Equipamentos básico	5.000,00		
Equipamentos informático	1.500,00		
Outros equipamentos	2.500,00		
Total Ativos Fixos Tangíveis	51.000,00		
OTAL DO INVESTIMENTO	53.000,00		

FINANCIAMENTO		
ENTIDADES FINANCIADORAS	VALOR	
ENTIDADES PÚBLICAS		
Outras entidades públicas	45.050,00	
Soma	45.050,00	
AUTOFINANCIAMENTO	and the second	
Capitais próprios	7.950,00	
Soma	7.950,00	
TOTAL DO FINANCIAMENTO	53.000,00	